

Altı Sigma Yeşil Kuşak Yetiştirme Programı



"İstatistiksel düşünme, gün gelecek tüpü okur yazar olmak gibi iyi bir yurttaş olmanın en gerekli unsurlarından olacak"

H. G. Wells

Altı Sigma Yeşil Kuşak Eğitimi

Yeşil Kuşak Eğitimi; birincisi iki gün, ikincisi ve üçüncüsü üçer gün, dördüncüsü yine iki günlük, her biri yaklaşık bir ay arayla gerçekleştirilen art arda dört modülden oluşan, toplam 10 günlük bir eğitimidir. Altı Sigma dMAIC metodolojisinin fazlarına uygun bir akış içinde ilerleyecek şekilde yaklaşık 3 aya yayılı uygulamalı bir eğitimidir.

Yeşil Kuşaklardan eğitimle birlikte gerçek ve finansal getiri sağlayacak, dolayısıyla başarıları parasal olarak değerlendirilebilecek birer proje yürütmeleri istenir. Projelerle ilgili ilerlemeler eğitimin her aşamasında ve sonunda eğitimciler tarafından gözden geçirilir, değerlendirilir ve gereken geri besleme bilgisi paylaşılır. Yeşil Kuşak adayları eğitim sürecine ve sonrasında Matris Uzman Kara Kuşakları'ndan destek alırlar.

Altı Sigma Yeşil Kuşak Eğitim Programı

Hafta 1 / Tanımlama-Ölçme Fazı

Birinci eğitim haftası bir Altı Sigma projesini tanımlamak, proje konusu sürecin mevcut durumunun eksiksiz bir fotoğrafını oluşturmak ve sürecin performansını etkileyen kilit çıktı ve girdi değişkenleri belirlemek için gerekli araçları içerir.

Konu Başlıkları:

- Altı Sigma - dMAIC Problem Çözme Metodolojisi
- Altı Sigma - Roller ve Sorumluluklar
- Projenin Tanımlanması ve Proje Tanımlama Belgesi
- Süreç Metrikleri - Müşterinin Sesi
- Süreç Analizi (SIPOC - Süreç Haritası)
- Önceliklendirme Analizi
- Veri Toplama ve Veri Toplama Planı



"Kuruluşların verimliliklerini, dolayısıyla karlılıklarını ve rekabet güçlerini artırmak için en etkili yönetim sistemi arayışlarının günümüzdeki tek adresi Altı Sigma'dır. Üretim süreçlerini olduğu kadar diğer iş ve hizmet süreçlerini de mükemmelleştirmeye odaklanan, metodolojisi ve araçlarıyla birlikte çok iyi tasarlanmış komple bir sistemdir.

Altı Sigma sisteminin kuruluş içinde yayılımını sağlayan temel rol Yeşil Kuşak rolüdür. Yeşil Kuşaklar mevcut operasyonel görevlerini yürütürken zamanlarının %15-25'ini Altı Sigma projelerine ayırırlar. Kara Kuşak projelerine kıyasla çözümü daha kolay, kazancı çözüm için harcanan emekten çok yüksek boyuttaki problemleri çözmek için önemli bir gücü oluştururlar. Kuruluşlar, yetmişmiş Yeşil Kuşakları proje lideri olarak atayabilecekleri gibi, Kara Kuşak projelerine destek verecek, Altı Sigma metodolojisini ve araçlarını bilen, etkin takım üyesi olarak da atayabilirler.

Yeşil Kuşak eğitimi problemlerin çözülmesi için gereken metodoloji, araç ve yöntemleri uygulamalı olarak aktaran, içeriği Yeşil Kuşakların dünya ölçeğinde yetkinliğe sahip Altı Sigma proje liderleri olarak yetişmesini sağlayan, zengin içerikli ve kapsamlı bir eğitimidir.

Altı Sigma sisteminin kuruluş içinde yayılımını sağlayan temel rol Yeşil Kuşak rolüdür. Yeşil Kuşaklar mevcut operasyonel görevlerini yürütürken zamanlarının %15-25'ini Altı Sigma projelerine ayırırlar. Kara Kuşak projelerine kıyasla çözümü daha kolay, kazancı çözüm için harcanan emekten çok yüksek boyuttaki problemleri çözmek için önemli bir gücü oluştururlar. Kuruluşlar, yetmişmiş Yeşil Kuşakları proje lideri olarak atayabilecekleri gibi, Kara Kuşak projelerine destek verecek, Altı Sigma metodolojisini ve araçlarını bilen, etkin takım üyesi olarak da atayabilirler.

Yeşil Kuşak eğitimi problemlerin çözülmesi için gereken metodoloji, araç ve yöntemleri uygulamalı olarak aktaran, içeriği Yeşil Kuşakların dünya ölçeğinde yetkinliğe sahip Altı Sigma proje liderleri olarak yetişmesini sağlayan, zengin içerikli ve kapsamlı bir eğitimidir.



Hafta 2 / Analiz Fazı

Analiz Fazı eğitimi, problemlerin kök nedenlerini bulmak ve verilerle doğrulamak için gerekli istatistik araçlara odaklıdır.

Konu Başlıkları:

- Minitab'e Giriş
- Temel İstatistik
- Grafik Analizler
- Ölçüm Sistemlerinin Değerlendirilmesi
- Hata ve Yeterlilik Analizleri
- Merkezi Limit Teoremi

Hafta 3 / İyileştirme Fazı

İyileştirme fazı içeriğini, hedeflenen süreç performansı için kilit girdi değişkenlerin optimum aralığını bularak sürecin optimum performansta çalışmasını sağlayacak çözümleri geliştirmek ve optimum çıktı için yeni girdi limitlerini oturtmak oluşturur.

Konu Başlıkları:

- Güven Aralıkları
- Hipotez Testleri
- Ortalamaların Karşılaştırılması
- Varyansların Karşılaştırılması
- Oran ve Orantıların Karşılaştırılması (Nitel Veriler)
- Hipotez Testleri için Örnek Büyüklükleri
- Değişkenlik Analizi (ANOVA)
- Çözümlerin Geliştirilmesi, Seçilmesi ve Uygulanması

Hafta 4 / Kontrol Fazı

Son eğitim haftası iyileştirilmiş süreç performansının proje kapatıldıktan sonra da sürekliliğinin sağlanması için gerekli araçları içerir.

Konu Başlıkları:

- Çok Değişkenli Analizler
- İstatistiksel Proses Kontrol
- Önce - Sonra Analizi
- Standartlaştırma ve Dokümantasyon
- Projenin Kapatılması - Proje Son Raporu

Altı Sigma Yeşil Kuşak Eğitimi Kısa... Kısa

Eğitim Süresi:

Yaklaşık 3 aya yayılı 10 gün sınıf içi eğitim.

Kimler Katılabilir:

İşletmede deneyimli, saygın, liderlik niteliklerine sahip, dinamik ve kuruluşu tarafından kendisine gerçek bir proje atanmış herkes

Gerekli Donanım:

Bilimsel (scientific) hesap makinesi.

Sertifikasyon Koşulları:

Eğitim süresince yürüttükleri projelerinde, eğitim sırasındaki uygulamalarda ve eğitimin sonunda yapılan bitirme sınavında başarılı olmak.

Matris Eğitimcileri



Matris Danışmanlık, 2002 yılından bu yana Altı Sigma konusunda danışmanlık ve eğitim hizmeti veren bir danışmanlık kuruluşudur. Yeşil Kuşak eğitimleri, Matris'in Uzman Kara Kuşakları tarafından verilir.

Deneyimlerini uygulayıcı, yönetici ve danışman olarak yer aldıkları ulusal ve uluslararası başarılı uygulama-lardan kazanmış, yetkinliklerini süreç iyileştirme ve Altı Sigma konularındaki hizmetleriyle kanıtlamış Matris Uzman Kuşakları, aynı zamanda Catalyst Consulting Uzman Kara Kuşak sertifikasına sahiptir.

Referanslar

- Bakaç
- Bosch Sanayi ve Ticaret A. Ş.
- Demişaş

- Kalekim
- Kalekalıp
- Otokar

INSTANTIS

MINITAB
Making Data Analysis Easier



MATRİS Danışmanlık ve Yazılım Hizmetleri Ticaret A.Ş.

62 Ada, Gardenya 3 Plaza, Kat:1, D:3, Ataşehir 34758 Kadıköy-İstanbul-Türkiye

Tel: +90 216 456 55 00 (Pbx) Fax: +90 216 456 55 01

E-mail: info@matrisas.com www.matrisas.com

