



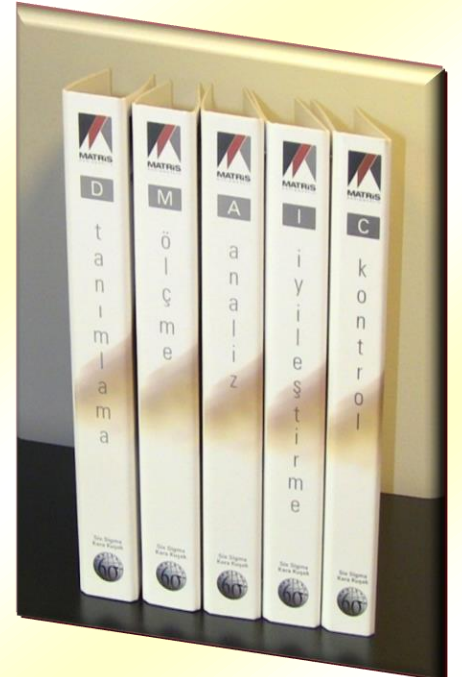
YALIN ALTI SİGMA EĞİTİM PROGRAMLARI

Kara Kuşak Eğitimi



Yalın Altı Sigma Kara Kuşak Eğitimi

- ✓ Eğitim bir proses veya ürün iyileştirme projesini yönetmek, yürütmek, karar vermek ve problemleri çözmek için gereken metodolojiyi, tüm süreç analiz ve iyileştirme yöntemlerini ve istatistiksel araçları içerir.
- ✓ Eğitimde sınıf içi uygulamalar yoluyla Kara Kuşakların aynı zamanda proje yönetimi, liderlik, karar verme ve iletişim becerilerinin ve analitik düşünme yeteneklerinin gelişmesi sağlanır.
- ✓ Kara Kuşaklar'dan eğitim süresince gerçek ve finansal getiri sağlayacak, dolayısıyla başarıları parasal olarak değerlendirilebilecek birer proje yürütmeleri istenir. Projelerle ilgili gelişmeler eğitimin her aşamasında ve sonunda eğitimler tarafından gözden geçirilir, değerlendirilir ve gereken geri besleme bilgileri paylaşılır.



YALIN ALTI SİGMA Kara Kuşak Eğitimi

Kara Kuşak Eğitimi

Kara Kuşaklar Yalın Altı Sigma Sistemi içerisindeki metodoloji uygulayıcıları, problem çözme uzmanları ve mükemmel süreçleri hedefleyen kültür değişiminin süvarileridir.

Kara Kuşak Eğitimi her ay yaklaşık bir hafta olmak üzere peş peşe beş ay toplam 5 modül (3+5+5+5+5) ve 23 gün süren uygulamalı bir eğitimidir. Kara Kuşaklar'dan eğitim süresince gerçek ve finansal getiri sağlayacak, dolayısıyla başarıları parasal olarak değerlendirilebilecek birer proje yürütmeleri istenir. Projelerle ilgili gelişmeler eğitimin her aşamasında ve sonunda eğitmenler tarafından gözden geçirilir, değerlendirilir ve gereken geri besleme bilgileri paylaşılır.

Eğitim sırasındaki uygulamalarda, her modülün sonunda yapılan ara sınavlarda, eğitimin sonunda yapılan bitirme sınavında ve projelerinde başarılı olan adaylar "Kara Kuşak Başarı Sertifikası" almaya hak kazanırlar.

Eğitim bir proses veya ürün iyileştirme projesini yönetmek, yürütmek, karar vermek ve problemleri çözmek için gereken metodolojiyi, tüm süreç analiz ve iyileştirme yöntemlerini, istatistiksel veri analizi araçlarını ve profesyonel yönetici koçu tarafından verilen liderlik, etkin iletişim, değişim yönetimi ve çatışma yönetimi tekniklerini içerir. Eğitimde sınıf içi uygulamalar yoluyla Kara Kuşakların aynı zamanda proje yönetimi, liderlik, karar verme ve iletişim becerilerinin ve analitik düşünme yeteneklerinin gelişmesi sağlanır.

İstatistiksel düşünme, gün gelecek tıpkı okuryazar olmak gibi iyi bir yurttaş olmanın en gerekli unsurlarından olacak.

H. G. Wells

Eğitim Hakkında Kısaca:

Eğitim Süresi: 23 gün

Kimler Katılabilir: İşletmede deneyimli, saygın, liderlik niteliklerine sahip, dinamik ve kuruluşu tarafından kendisine gerçek bir proje atanmış çalışanlar

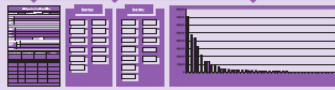

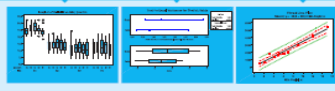
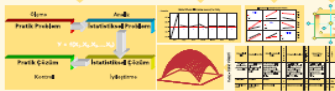

Gerekli Donanım: Dizüstü bilgisayar

Gerekli Yazılım: Microsoft Office programları ve Minitab 19

Tanımlama Fazı Eğitimi (3 gün):

- MINITAB'e Giriş - Bölüm 1
- Temel İstatistik
- Yalın Altı Sigma'ya Genel Bakış
- Altyapı - Roller ve Sorumluluklar
- Proje Seçimi ve Tanımlaması – Proje Tanımlama Belgesi
- Proje takımının kurulması
- Süreç Metrikleri – Müşterinin Sesi
- Proje Yönetimi
- Sunuş Teknikleri Uygulamaları



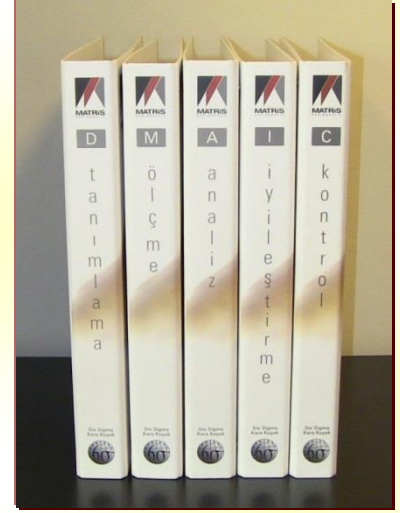
BEKLENEN YÖNETİM VE ARAÇ LİSTESİ	POTANSİYEL ARAÇLAR	FAZ	FAALİYET / ÇIKTI
İYİLEŞİM VE SUNUŞ BECERİLERİ VE TEKNİKLERİ •Yalın Tanımlama Formülasyonu •Yalın Tanımlama Formülasyonu •Yalın Tanımlama Formülasyonu •Yalın Tanımlama Formülasyonu •Yalın Tanımlama Formülasyonu •Yalın Tanımlama Formülasyonu		TANIMLAMA	Proje Tanımlama Belgesi Yalın Tanımlama Formülasyonu Yalın Tanımlama Formülasyonu Yalın Tanımlama Formülasyonu Yalın Tanımlama Formülasyonu Yalın Tanımlama Formülasyonu Yalın Tanımlama Formülasyonu
SÜREÇ İZLEMLERİ VE DENEYİMİ •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi		ÖLÇME	Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi
SÜREÇ İZLEMLERİ VE DENEYİMİ •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi		ANALİZ	Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi
SÜREÇ İZLEMLERİ VE DENEYİMİ •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi		İYİLEŞTİRME	Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi
SÜREÇ İZLEMLERİ VE DENEYİMİ •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi •Süreç İzleme ve Deneyimi		KONTROL	Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi Süreç İzleme ve Deneyimi

Sınıf içi Uygulamalar

- DMAIC Simülasyonu
- Proje Önceliklendirme Simülasyonu
- Proje Planlama Simülasyonu
- Sunuş uygulamaları

Ölçme Fazı Eğitimi (5 gün):

- Proje Sunuşları ve proje ilerlemesi değerlendirme
- Grafik Analiz Teknikleri -I-
- İleri Temel İstatistik
- Süreç Akış Şeması ve Süreç Haritası
- Değer Akış Haritalama
- Süreç Analizi – Yalın Teknikler
- Değer Akış Analizi
- 5S ve Görsel Fabrika
- Neden-Sonuç Araçları
- Ölçüm Sistemleri Analizi
- Süreç Yeterlilik Analizi
- Liderlik:
 - Etkin İletişim
 - Değişim Yönetimi
 - Çatışma Yönetimi
- Süreç Yeterliliği Simülasyonu

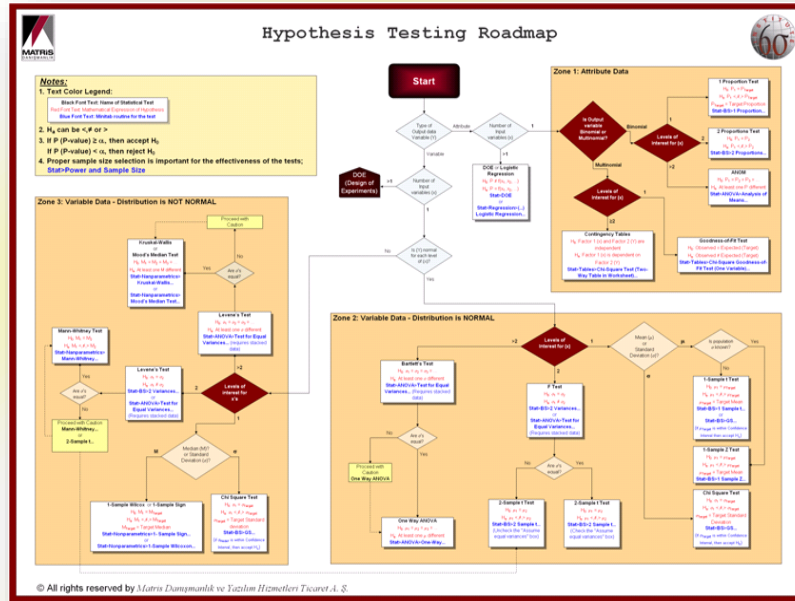


Sınıf içi Uygulamalar

- Süreç Analizi Simülasyonu
- Değer Akış Analizi Uygulaması
- Neden-Sonuç Simülasyonu
- MSA Uygulaması
- Süreç Yeterlilik simülasyonu
- İletişim vaka çalışmaları

Analiz Fazı Eğitimi (5 gün):

- Proje Sunuşları ve proje ilerlemesi değerlendirme
- Grafik Analiz Teknikleri -II-
- Merkezi Limit Teoremi
- Güven Aralıkları
- Hipotez Testlerine Giriş
 - Ortalama Testleri
 - Değişkenlik Testleri
 - Orantı Testleri
- Örnek Büyüklüğünün Hesaplanması
- Korelasyon / Regresyon
- Tek Değişkenli ANOVA
- Ki-Kare Testleri ve Olumsuzluk Tabloları
- Regresyon Simülasyonu



Sınıf içi Uygulamalar

- Hipotez Testi vaka çalışmaları
- Örnek büyüklüğü uygulaması
- Regresyon Analizi Simülasyonu

İyileştirme Fazı Eğitimi (5 gün):

- Proje Sunuşları ve proje ilerlemesi değerlendirme
- Değişkenlik Analizi – ANOVA
- Kaizen
- SMED
- Deney Tasarımına Giriş
- Tam Faktöriyel Deney Tasarımları
- 2^k Faktöriyel Deney Tasarımları
- Kesirli Faktöriyel Deney Tasarımları
- Çözümlerin geliştirilmesi ve seçimi
- Proje Yönetimi ve İletişim
- Deney Tasarımı Simülasyonu



Sınıf içi Uygulamalar

- DOE vaka çalışmaları
- DOE Simülasyonu – Yazılım
- DOE Simülasyonu - Mancınık
- İletişim Uygulaması

Kontrol Fazı Eğitimi (5 gün):

- Proje Sunuşları ve proje ilerlemesi değerlendirme
- Deney Tasarımı – Tekrar
- Çoklu Regresyon
- Lojistik Regresyon
- Tepki Yüzeyi Tasarımı
- EVOP/PLEX
- Kontrol Metotları
- Kontrol ve Kontrol Planlarına Giriş
- İstatistiksel Proses Kontrol
 - **Değişkenler için Kontrol Kartları**
 - **Nitelik Kontrol Kartları**
- Projenin Kapatılması



Sınıf içi Uygulamalar

- *EVOP Uygulaması*
- *Kontrol Planı Uygulaması*